



Landesfachhochschule für Gesundheitsberufe
Scuola Provinciale Superiore di Sanità



TÄTIGKEITSPROGRAMM PIANO DI ATTIVITÀ 2022-2024

In der Verwaltungsratsitzung vom 23.11.2021 genehmigt
Approvato nella seduta del Consiglio di amministrazione del 23.11.2021

Allgemeine Vorhaben

Die Landesfachhochschule für Gesundheitsberufe legt das Tätigkeitsprogramm entsprechend den Vorgaben der Autonomen Provinz bezüglich des verfügbaren Budgets und des Bildungsauftrags, wie vom Statut im Art. 15, Absatz 2 für die Studiengänge der Claudiana und im Art. 23, Absatz 3 für die Ausbildung in Allgemeinmedizin vorgesehen, fest.

Die Landesfachhochschule für Gesundheitsberufe besteht aus zwei Hauptausbildungsbereichen, der Claudiana und dem Institut für die Sonderausbildung in Allgemeinmedizin, an dessen Spitze der Verwaltungsrat steht.

Das Tätigkeitsprogramm der Claudiana wurde von der Landesregierung mit Beschluss Nr. 915 vom 17.11.2020 festgelegt und sieht die Aktivierung von 9 Studiengängen für das Studienjahr 2022-2023 vor.

Außerdem hat die Landesregierung mit Beschluss Nr. 830 vom 30.09.2021 diese Verwaltung mit der Organisation des Studiengangs Medicine & Surgery ab dem akademischen Jahr 2022-2023 betraut.

Die beträchtliche Zunahme der Zahl der Studiengänge und der Lehrtätigkeiten erfordert eine Überarbeitung des Personalplans und die Schaffung von Unterstützungsbüros mit angemessenen Ressourcen und die Zuweisung der entsprechenden Aufgaben.

Das Ziel für 2022 besteht darin, die Erneuerung des Abkommens mit dem Sanitätsbetrieb anzupassen, das eine grundlegende Ressource darstellt, um die entsprechenden Dienste für die Studierenden zu gewährleisten.

Bei der Beauftragung von Lehrkräften, im Einvernehmen mit den Universitäten, muss das Auswahlverfahren überarbeitet werden, um die Beteiligung qualifizierter ausländischer Lehrkräfte am Auswahlverfahren zu fördern.

Ein wichtiges strategisches Ziel bildet die Weiterentwicklung des Forschungsbereichs in beiden Tätigkeitsbereichen, die Zusammenarbeit mit dem Sanitätsbetrieb bei Projekten, beim Patientensicherheitszentrum und bei Fortbildungsinitiativen für das Personal des Sanitätsbetriebes und das Gesundheitspersonal der Provinz.

Obiettivi generali

La Scuola Provinciale Superiore di sanità definisce il Programma delle attività sulla base del piano formativo conferito dalla Giunta Provinciale e sulla base del budget disponibile per l'esercizio, come previsto dallo Statuto, all'art. 15, comma 2 per i corsi di laurea della Claudiana e all'art. 23, comma 3 per la Formazione specialistica in Medicina generale.

Presso la Scuola Provinciale Superiore di sanità sono attivi due principali ambiti di attività, la Claudiana ed il Centro per la formazione specifica in medicina generale, al vertice dell'organizzazione è posto un Consiglio di amministrazione.

Il Piano formativo della Claudiana è stato definito dalla Giunta provinciale con delibera n. 915 del 17.11.2020 e prevede per l'anno accademico 2022-2023 l'attivazione di 9 corsi di laurea.

Inoltre, con delibera n. 830 del 30.09.2021, la Giunta provinciale ha incaricato questa amministrazione dell'organizzazione del corso di laurea in Medicine & Surgery a partire dall'anno accademico 2022-2023.

Il notevole incremento di corsi di laurea e di attività didattica, richiede una revisione della pianta organica e la creazione di uffici di supporto dotati di risorse adeguate e l'assegnazione delle relative responsabilità.

Obiettivo di 2022 è l'adeguamento del Protocollo di intesa con l'Azienda sanitaria per la messa a disposizione di risorse umane necessarie alla realizzazione dei corsi di laurea previsti e fondamentali per garantire adeguati servizi agli studenti.

Il reclutamento del personale docente richiede una revisione delle procedure di selezione, in accordo con le Università titolari dei corsi di laurea, al fine di incentivare la partecipazione al processo di selezione di docenti stranieri qualificati.

È importante obiettivo strategico lo sviluppo della ricerca scientifica, in entrambi gli ambiti di attività, la collaborazione con l'Azienda sanitaria per progetti, il Centro di sicurezza del paziente e le iniziative formative mirate al personale aziendale e sanitario della provincia.

Aus logistischer Sicht ist die Einrichtung von Zweigstellen in Meran und Brixen notwendig, da die Schule dort derzeit nicht über die angemessenen Räumlichkeiten verfügt, um vor Ort die Tätigkeiten für die in den Gesundheitsbezirken ansässigen Studierenden (praktische Übungen, Labore und Praktikumsgespräche) durchzuführen; dafür wendet man sich an den privaten Markt.

Im Laufe des Jahres 2022 wird die Qualität der für Lehrkräfte und Schüler erbrachten Dienstleistungen bewertet, um daraus Lehren für die Verbesserung der Lehr- und Unterstützungsprozesse zu ziehen.

Studienangebot

Im Jahre 2021-2022 wurden folgende Studiengänge aktiviert:

- Krankenpflege
- Physiotherapie
- Hebammen
- Medizinische Röntgentechnik
- Biomedizinische Labortechnik
- Technik der Vorbeugung im Bereich Umwelt und Arbeit
- Logopädie
- Ergotherapie
- Dentalhygiene

Zum Zeitpunkt der Genehmigung des vorliegenden Dokuments, ist im akademischen Jahr 2022-2023 die Aktivierung folgender Studiengänge vorgesehen:

- Krankenpflege
- Physiotherapie
- Hebammen
- Logopädie
- Orthoptik
- Ergotherapie
- Dentalhygiene
- Ernährungstherapie
- Sanitätsassistent

mit der Möglichkeit möglicher Änderungen in Abhängigkeit von der Nichtverfügbarkeit von Kursen an den teilnehmenden Universitäten.

Es ist die Aktivierung folgender Masterstudiengänge und Spezialisierungslehrgänge vorgesehen:

- Spezialisierungskurs für Familien- und Gemeinschaftskrankenpfleger/innen, 3. Lehrgang;
- Interdisziplinärer Lehrgang in Palliative Care, 4. Lehrgang;
- Masterstudiengang 1. Ebene in Koordinierungsmanagement, 4. Lehrgang;
- Fachlaureat in Pflege und

Relativemente alle infrastrutture si rende necessaria la creazione di sedi distaccate a Merano e Bressanone dove, al momento, la Scuola non dispone di adeguati spazi per svolgere in loco le attività a favore degli studenti residenti nei Comprensori (esercitazioni, laboratori, colloqui di tirocinio), rivolgendosi al mercato privato.

Nel corso del 2022 sarà sottoposta a valutazione la qualità dei servizi forniti a docenti e studenti, al fine di trarre spunto per il miglioramento della didattica e dei processi di supporto.

Offerta didattica

Nell'anno accademico 2021-2022 sono stati attivati i corsi di laurea in:

- Infermieristica
- Fisioterapia
- Ostetricia
- Tecnici di radiologia medica
- Tecniche di laboratorio biomediche
- Tecnici della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro
- Logopedia
- Terapia occupazionale
- Igiene dentale

Per l'anno accademico 2022-2023, al momento dell'approvazione del presente documento, sono previsti i seguenti corsi di laurea:

- Infermieristica
- Fisioterapia
- Ostetricia
- Logopedia
- Ortottica
- Terapia occupazionale
- Igiene dentale
- Dietistica
- Assistenza sanitaria

con possibilità di eventuali modifiche in base alla indisponibilità all'attivazione dei corsi da parte delle università convenzionate.

È prevista l'attivazione dei seguenti corsi Master e Specializzazione:

- Corso di Specializzazione per Infermieri di famiglia e di comunità, terza edizione;
- Corso Interdisciplinare in cure palliative, quarta edizione;
- Master di 1° livello in management per funzioni di coordinamento, quarta edizione;
- Laurea Magistrale in Scienze

Hebammenwissenschaften.

Die Aktivierung des Studiengangs „Medicine & Surgery“ ist in Vorbereitung.

In der Kompetenz des Gesundheitsressorts liegt die Aktivierung eines Lehrgangs für die Sonderausbildung in Allgemeinmedizin, laut Art. 23, Absatz 3 der Satzung.

Besondere Aufmerksamkeit soll im Jahr 2022 auf die Unterrichtsmodalitäten gelegt werden unter Berücksichtigung der Entwicklung der Gesundheitssituation und der Ministeriellen Bestimmungen für die Universitäten vor allem in Bezug auf die praktischen Tätigkeiten, die in Präsenz durchgeführt werden müssen.

An der Schule und im Wohnheim gelten Covid-19-Sicherheits- und –Verhaltensprotokolle, an die sich alle Nutzer/innen halten müssen. Diese werden entsprechend der weiteren Entwicklung, nach Rücksprache mit der Verantwortlichen des Dienstes für Arbeitsschutz und Prävention und dem Betriebsarzt, an die Gesundheitssituation angepasst.

Kommunikation

Nach dem starken Anstieg des Fachkräftebedarfs seitens des Sanitätsbetriebs und der öffentlichen und privaten Strukturen im sozialen Bereich, der sich in einer stärkeren Aktivierung von Studiengängen und einer Erhöhung der Anzahl der Studienplätze niederschlägt, ist eine Intensivierung der Informations- und Kommunikationsaktivitäten erforderlich, um die Zielgruppe der Familien und Jugendlichen, die am breiten Bildungsangebot interessiert sein könnten, zu erreichen.

Nachdem die Landesfachhochschule über keinen entsprechenden Dienst verfügt, wendet sie sich für die Öffentlichkeitsarbeit an eine/n externe/n Expertin/en.

In Artikel 1 Absatz 6 der neuen Satzung ist diese grundlegende Tätigkeit ausdrücklich vorgesehen, die durch die Einrichtung eines speziellen Beratungsdienstes und die Ernennung eines externen Fachmanns für die Kommunikationstätigkeit erfolgt.

Im Jahr 2022 werden nicht nur die Orientierungsaktivitäten für Familien und Oberschüler durch Veranstaltungen und Schulbesuche intensiviert, sondern auch die Web- und Videokommunikationsmittel überarbeitet, Informationsmaterial erstellt und die Teilnahme an Fachmessen geplant.

Infermieristiche ed Ostetriche.

In fase di definizione è l'attivazione del corso di laurea in "Medicine & Surgery".

Di competenza dell'Assessorato alla salute della Provincia è la definizione del piano formativo previsto dall'art. 23 comma 3 dello Statuto, relativo alla formazione specifica in medicina generale.

In considerazione dell'evoluzione dello stato di emergenza sanitaria e delle disposizioni previste per le Università, particolare attenzione viene data nel 2022 alle modalità di erogazione della didattica e alle attività pratiche da svolgersi in presenza.

Presso la Scuola e presso il Convitto sono attivi protocolli di prevenzione e di comportamento anti Covid-19 ai quali devono attenersi tutti gli utenti. Essi vengono adeguati allo sviluppo della situazione sanitaria, consultando la Responsabile del servizio di prevenzione e protezione ed il medico competente.

Comunicazione

A seguito del forte incremento della richiesta di professionisti da parte dell'azienda sanitaria e delle strutture pubbliche e private in ambito socio-sanitario, che si traduce in maggiori attivazioni di corsi di laurea e in un incremento del numero di posti di studio, risulta necessario intensificare le attività di informazione e comunicazione per raggiungere il target delle famiglie e dei giovani potenzialmente interessati all'offerta didattica.

La Scuola, in assenza di un ufficio apposito, si rivolge ad un professionista esterno per l'attività di comunicazione.

Il nuovo Statuto prevede all'art. 1 comma 6 espressamente tale fondamentale attività che sarà svolta mediante la creazione di un apposito servizio orientamento e l'incarico di un professionista esterno per l'attività di comunicazione.

Nel corso del 2022, oltre all'intensificare la propria attività di orientamento alle famiglie e agli studenti delle scuole superiori, attraverso manifestazioni e visite alle scuole, verranno rivisti gli strumenti di comunicazione web e video, la produzione di materiale informativo, è prevista la partecipazione a fiere di settore.

Im Laufe des Jahres 2022 soll vor allem die neue institutionelle Website mit ihrem neuen grafischen Design eingerichtet werden, auf der die Inhalte aller Tätigkeitsbereiche der Landesfachhochschule zu finden sind; die institutionelle Website ist nicht nur ein wichtiges Informations- und Kommunikationsinstrument für die öffentliche Verwaltung, sondern erfüllt auch die Vorschriften über Transparenz und Zugang zu Daten.

Außerdem ist die Erneuerung der internen Beschilderung durch die Installation von multimedialen Informationstafeln an den Eingängen der Hauptgebäude geplant.

Externe Kommunikationsmaßnahmen werden in einem vom Verwaltungsrat genehmigten Kommunikationsplan mit einem angemessenen Ausgabenbudget konkret festgelegt.

Es ist auch geplant, eine Umfrage über die Qualität der Dienstleistungen der Claudiana durchzuführen, wobei der Schwerpunkt auf dem Studiengang Krankenpflege liegt, um die Gründe zu untersuchen, warum die lokalen Studenten andere Ausbildungsstellen wählen und um Impulse für die Verbesserung der Dienste zu geben.

Personal und Verwaltung

Art. 8, Absatz 1 des Statuts legt fest, dass "das Personal [...] von der Landesabteilung Personal aufgenommen und verwaltet" wird.

Auch im Jahr 2021 zählte der Stellenplan des Verwaltungspersonals 16 Stellen, jedoch sind derzeit lediglich 11 Stellen besetzt. Das Fehlen von 5 Mitarbeiter/innen und der entsprechenden Kompetenzen verhindert die reguläre Abwicklung der Tätigkeiten.

Das Fehlen von 5 Mitarbeitern, das die reguläre Entwicklung der Verwaltungstätigkeiten verhinderte, wird gemäß Artikel 20 Absatz 2 des Statuts, durch das abgeordnete Personal des Sanitätsbetriebes ausgeglichen.

Um einen reibungslosen Ablauf des Studiengangs "Medicine & Surgery" zu gewährleisten, ist eine Anpassung des Stellenplanes notwendig.

Der wichtige Ausbau der Digitalisierung der Prozesse, die Neuerungen in der Fernlehre und in der Zurverfügungstellung von multimedialen Medien für Dozenten und Studierende, können nur mit entsprechenden IT-Ressourcen weiterentwickelt werden, welche an eine externe Firma zu vergeben sind, insbesondere zur Unterstützung des Studiengangs „Medicine & Surgery“ und zur gezielten Ausbildung in Allgemeinmedizin

Nel corso del 2022 è obiettivo primario il lancio del nuovo sito istituzionale con relativa nuova veste grafica creato per ospitare i contenuti di tutti gli ambiti di attività di cui è dotata ora la Scuola; il sito istituzionale, oltre ad essere importante strumenti di informazione e comunicazione per le pubbliche amministrazioni adempie anche alle normative sulla trasparenza e l'accesso ai dati.

È previsto inoltre il rifacimento della segnaletica interna tramite l'installazione di Totem multimediali informativi alle entrate dei palazzi della sede.

L'attività di comunicazione esterna viene appositamente definita in un piano della comunicazione, dotato di adeguato budget di spesa, approvato dal Consiglio di amministrazione.

È previsto inoltre lo svolgimento di un'indagine sulla qualità dei servizi della Claudiana, con focus sul corso di laurea in Infermieristica, per indagare le motivazioni che spingono studenti locali a scegliere sedi formative diverse dalla Claudiana e per fornire impulsi per il miglioramento dei servizi.

Personale e amministrazione

L'art. 8, comma 1 dello Statuto stabilisce che "il personale viene assunto e amministrato dalla Ripartizione provinciale Personale".

Anche nel 2021 la pianta organica del personale amministrativo contava 16 posti di lavoro ma solo 11 ne risultavano coperti. La mancanza di 5 collaboratori che ha impedito il regolare sviluppo delle attività amministrative, viene colmato con personale distaccato dall'azienda sanitaria, come previsto dall'art. 20 comma 2 dello Statuto.

Per garantire il regolare svolgimento del corso di laurea di "Medicine & Surgery" si rende necessario un adeguamento della pianta organica.

La grande spinta all'informatizzazione dei processi, le novità della didattica a distanza e della messa a disposizione di contenuti multimediali a docenti e studenti, può essere sviluppata esclusivamente attraverso la disponibilità di competenze informatiche che saranno colmate tramite incarichi esterni, in particolare per il supporto del corso di laurea in "Medicine & Surgery" e per la formazione

Außerdem wird in Ermangelung eines technischen Profils ein externer Techniker mit einer Doppelfunktion betraut, nämlich mit dem Betrieb der alternden Anlagen, die für einen effizienten Betrieb technische Fähigkeiten erfordern, die derzeit in der Belegschaft nicht vorhanden sind und von den Wartungsunternehmen nicht gewährleistet werden. Darüber hinaus wird der externe Auftragnehmer benötigt, um neue Standorte zu suchen und zu verwalten.

Im Vorgriff auf die Aktivierung des Studiengangs "Medicine & Surgery" und aller dreijährigen Studiengänge, die für das Studienjahr 2022-2023 geplant sind, wird ein zusätzlicher Bedarf an etwa 40-50 Studentenbetten erwartet, die derzeit im Wohnheim im Gscheibter Turmweg 18 nicht zur Verfügung stehen.

Gebäude

Das Ziel, einen Teil der Lehrtätigkeit an abgelegene Standorte, nämlich Brixen und Meran, zu verlagern, erfordert die Suche und Verfügbarkeit von Lehr- und Betreuungsräumen und die mögliche Anmietung durch öffentliche oder private Einrichtungen.

Besonders wichtig ist die Zugangskontrolle zum Wohnheim, die in Ermangelung einer Hausmeisterwohnung an 365 Tagen im Jahr abends einem externen Sicherheitsdienst anvertraut wird.

Investitionen

Im Jahr 2022 wird der Austausch der Arbeitsplatz-PCs und des veralteten Server- und Speichersystems aus dem Jahr 2009 abgeschlossen sein.

Die bereits genutzten Serverlizenzen werden erneuert und die IT-Ausrüstung wird angemessen ausgestattet, um den Anforderungen der Studiengänge zur Unterstützung des Fernunterrichts gerecht zu werden.

Es wird ein Projekt zur Aufrüstung der Audio-Video-Systeme in den drei Hörsälen entwickelt, um den Fernunterricht und die Nutzung multimedialer Inhalte über verschiedene Arten von tragbaren Geräten zu ermöglichen.

Die elektrische Anlage in den Räumen des Wohnheims wird ebenfalls modernisiert, um die aus den 1980er Jahren stammenden Beleuchtungskörper zu ersetzen.

Gesundheitlicher Notstand

In der Schule und im Wohnheim gibt es Präventions- und Verhaltensprotokolle für Covid-19, an die sich alle Nutzer halten müssen. Sie

spezifisch in der allgemeinen Medizin.

Inoltre, in assenza di un profilo tecnico, verrà incaricato un tecnico esterno per lo svolgimento di una duplice funzione, la conduzione degli impianti ormai di età avanzata i quali, per la loro efficiente conduzione, richiedono competenze tecniche attualmente non disponibili nella pianta organica e che non vengono garantite dalle ditte di manutenzione. Inoltre l'incaricato esterno si rende necessario per la ricerca e gestione delle nuove sedi

In previsione dell'attivazione del corso di laurea in "Medicine & Surgery" e di tutti i corsi di laurea triennali previsti nell'anno accademico 2022-2023, si prevede un fabbisogno aggiuntivo di ca. 40-50 posti letto per studenti, attualmente non disponibili presso il Convitto di vicolo Torre.

Edifici

L'obiettivo di trasferire parte dell'attività didattica verso sedi distaccate, Bressanone e Merano, richiede la ricerca e la disponibilità di spazi per la docenza e il supporto didattico e l'eventuale affitto presso enti pubblici o privati.

Di particolare importanza il controllo degli accessi presso il Convitto, affidato ad una ditta di vigilanza esterna nelle ore serali 365 giorni l'anno in mancanza di un alloggio per custode.

Investimenti

Nel 2022 viene completato il processo di sostituzione dei PC relativi alle postazioni di lavoro e del sistema Server & Storage, risalente al 2009, ormai obsoleto.

Si procederà al rinnovo di licenze Server già in uso, ad una adeguata dotazione di materiale informatico secondo le necessità dei corsi di laurea a sostegno della didattica a distanza.

Viene sviluppato un progetto di adeguamento degli impianti audio video presso i 3 auditori, per rendere possibile la didattica a distanza e l'utilizzo di contenuti multimediali da diverse tipologie di apparecchi portatili.

Sono previsti inoltre interventi di adeguamento dell'impianto elettrico delle camere del convitto, per sostituire i corpi illuminanti risalenti agli anni '80.

Emergenza sanitaria

Presso la Scuola e presso il Convitto sono attivi protocolli di prevenzione e di comportamento Covid-19 ai quali devono attenersi tutti gli utenti. Essi vengono

werden in Absprache mit dem Leiter des Präventions- und Schutzdienstes und dem zuständigen Arzt an die Entwicklung der gesundheitlichen Situation angepasst.

Transparenz und Antikorrupcion

Innerhalb 31. Jänner 2021 wird der neue „3 Jahresplan zur Vorbeugung der Korruption 2021-2023“ aktualisiert. Innerhalb 31. Dezember 2022 können Bürger, Verbände, Interessensvertretungen für die Anpassung des Plans Vorschläge einbringen.

Die Arbeitsgruppe, die für die Einhaltung des Planes eingesetzt wurde, führt die vorgesehenen Kontrollen durch und organisiert die Weiterbildungsmaßnahmen für das Personal. Bis Ende Januar 2022 werden auf der Homepage der Claudiana die Bescheinigungen zum Einhalten der Pflicht der Transparenzbestimmungen entsprechend G.v.D. Nr. 33/2013 veröffentlicht.

Leistungsindikatoren 2022

- Aktivierung zu 100% der vorgesehenen und beschlossenen Studiengänge im akademischen Jahr 2021-2022;
- Abdeckung von 90% der verfügbaren Studienplätze;
- Prozentsatz der Studienabbrecher: Beibehaltung des Prozentsatzes innerhalb des Wertes von 80% der gesamten eingeschriebenen Studenten;
- Studentensupport: Beibehaltung des Verhältnisses Tutor/Student mit mindestens 1/18;
- Studentensupport: 100%ige Deckung der Praktikumsspesen;
- Studentenkosten: Beibehaltung eines Mittelwertes von 12.000,00 Euro für ein akademisches Jahr;
- Qualitätsmanagement: den Mittelwert gleich oder höher als 3,1 auf einer Skala von 4;
- Index Rechtzeitigkeit der Zahlungen der Lieferantenrechnungen: 100% der Rechnungen müssen innerhalb 30 Tagen liquidiert werden;
- Forschungsbudget: Verbrauch von 80% des Budgets das den Forschungsprojekten zur Verfügung steht;

adeguati allo sviluppo della situazione sanitaria, consultando la Responsabile del servizio di prevenzione e protezione ed il medico competente.

Trasparenza e anticorruzione

Entro il 31 gennaio 2022 viene prodotto il "Piano triennale per la trasparenza e per la prevenzione della corruzione 2022-2023". Entro il 31 dicembre prossimo, Associazioni, organizzazioni di categoria e cittadini possono partecipare all'adeguamento del piano inviando proposte.

Il gruppo di lavoro, appositamente istituito per l'applicazione del piano, procede ai previsti controlli e all'organizzazione di un intervento formativo per il personale. Entro la fine del mese di gennaio 2022 sul sito di Claudiana vengono pubblicate le attestazioni relative al rispetto degli obblighi di trasparenza dettati dal d.lgs. n. 33/2013.

Indicatori di performance 2022

- Attivazione del 100% dei corsi di studio previsti e deliberati per l'anno accademico 2021-2022;
- Copertura del 90% dei posti di studio disponibili;
- Tasso di abbandono studi: mantenere il tasso entro il valore 80% del totale degli studenti iscritti;
- Supporto agli studenti: mantenere il rapporto Tutor/Studente pari almeno a 1/18;
- Supporto agli studenti: copertura del 100% dei costi di tirocinio;
- Costo per studente: mantenere la media entro il valore pari a € 12.000,00 per anno accademico;
- Qualità della docenza: garantire il valore medio pari o superiore al valore 3,1 su scala di 4;
- Indice di tempestività dei pagamenti fatture fornitori: il 100% delle fatture devono essere liquidate entro 30 giorni;
- Budget Ricerca: utilizzo dell'80% del budget a disposizione per progetti di ricerca;